

# ECO-SOC INFO, VOLUME 2, NUMÉRO 5, MAI 2007

Articles et Monographies

## Gouvernance

Rien ce mois-ci !

## Financement

Rien ce mois-ci !

## Évaluation

Rien ce mois-ci!

## Articles et monographies généraux

Titre	<b>Les dynamiques de l'économie sociale et solidaire</b>
Auteur	Jean-Noël Chopart, Guy Neyret et Daniel Rault
Provenance	Alerte Google – économie sociale – 24 avril 2007
Lien	<a href="http://www.eyrolles.com/Accueil/Livre/9782707150042/">http://www.eyrolles.com/Accueil/Livre/9782707150042/</a>
Résumé	<i>(tiré dans la préface de Frédéric Tiberghien)</i> Dans ce livre, " tout y passe : les racines historiques, les fondements philosophiques, politiques ou religieux, les principes constitutifs, la définition floue de l'économie sociale et l'impossible détermination de ses contours en raison de son extrême diversité, son identité et ses facteurs de

	<p>différenciation avec l' " l'autre économie"... Le tout nourri d'exemples concrets et d'observations issues du terrain ».</p> <p><b>Monographie de 288 pages. Bientôt disponible à la BANQ. Collection Recherches, La Découverte.</b></p>
--	---

Titre	<b>L'innovation sociale – Émergence et effets sur la transformation des sociétés</b>
Auteur	Sous la direction de Juan-Luis Klein et Denis Harrisson
Provenance	Bulletin de l'Observatoire en économie sociale de l'UQAM Disponible à l'UQAM – Centrale monographies HM846.I535.2007
Lien	<a href="http://www.crisis.uqam.ca/pages/fr/docs/G1374_Qu%C3%A9bec.pdf">http://www.crisis.uqam.ca/pages/fr/docs/G1374_Qu%C3%A9bec.pdf</a>
Résumé	<p><i>(Résumé issu de l'URL ci-dessus)</i></p> <p>L'innovation est à la mode. Selon les experts, le passage à une société ou à une économie du savoir met les collectivités au défi d'augmenter leur capital cognitif, voire d'innover. Cependant, les études sur l'innovation et la créativité ont montré que la présence de technologies très innovatrices ne suffit pas pour générer des sociétés dynamiques dans lesquelles les acteurs économiques et sociaux peuvent s'épanouir et donner libre cours à leur potentiel créatif.</p>

Titre	<b>Innovation sociale et communauté. Une relecture à partir des sociologues classiques</b>
Auteur	Assogba, Yao
Provenance	Bulletin de l'Observatoire en économie sociale UQO - ARUC-ISDC, Série Recherches, numéro 5 (commande sur demande)
Lien	<a href="http://www.uqo.ca/observer/RegionalQuebec/Innovation.htm">http://www.uqo.ca/observer/RegionalQuebec/Innovation.htm</a>
Résumé	<p>ourquoi observe-t-on l'innovation sociale dans les communautés ? Cette question met en jeu la fonction cognitive de la sociologie qui consiste à dépasser la description des phénomènes sociaux pour les expliquer et les faire comprendre. L'objectif de ce texte est de montrer qu'une relecture de ces notions chez les sociologues classiques, Ferdinand Tönnies, Émile Durkheim, Max Weber et Georg Simmel, permet de rendre intelligible cette interrogation. Dans un premier temps, nous présentons le concept de communauté à la fois comme réalité empirique et cadre d'analyse du processus de transformations sociales. Cette élaboration montre comment la nécessité d'innover socialement pour le développement social s'impose aux</p>

	acteurs sociaux dans un contexte sociétal en changement. En deuxième lieu, nous présentons une analyse du processus sociétal qui conduit à l'innovation sociale.
--	--

## Projets ponctuels de la Chaire ou intérêts des membres

Titre	<b>The rise of community wind power in Japan: Enhanced acceptance through social innovation</b> Article pouvant potentiellement intéresser Valérie (actor network theory)
Auteur	Yasushi Maruyama <sup>a</sup> , , Makoto Nishikido <sup>b</sup> , and Tetsunari Iida
Provenance	Energy Policy. Kidlington: May 2007. Vol. 35, Iss. 5; p. 2761
Lien	<a href="http://www.sciencedirect.com/science?_ob=ArticleURL&amp;_udi=B6V2W-4MYMP3X-1&amp;_user=1072191&amp;_coverDate=05%2F31%2F2007&amp;_rdoc=1&amp;_fmt=&amp;_orig=search&amp;_sort=d&amp;_view=c&amp;_acct=C000051289&amp;_version=1&amp;_urlVersion=0&amp;_userid=1072191&amp;md5=9c4f07a6565d4e1be6255d08e3300f26">http://www.sciencedirect.com/science?_ob=ArticleURL&amp;_udi=B6V2W-4MYMP3X-1&amp;_user=1072191&amp;_coverDate=05%2F31%2F2007&amp;_rdoc=1&amp;_fmt=&amp;_orig=search&amp;_sort=d&amp;_view=c&amp;_acct=C000051289&amp;_version=1&amp;_urlVersion=0&amp;_userid=1072191&amp;md5=9c4f07a6565d4e1be6255d08e3300f26</a>
Résumé	The purpose of this paper is to analyze the socio-economic dynamics that are brought about by renewable energy technologies. We call this dynamic “Social Innovation” as it changes the rules of risk–benefit distribution and the roles of social actors. For this purpose, we take up a typical case in Japan, community wind power in which the initial cost is funded by the investment of citizens. Through this case study, we examine how the citizens’ initiative can affect the social acceptance of renewable energy as well as social change. Based on interviews with those involved in these projects, we analyze the interests of the various actors involved in community wind power projects in a framework of “actor network theory”, which enables us to understand the detail of each actor's position. This study also involved a quantitative survey of investors. The case study clarified that there was a remarkable difference in the interests of the main actors in the community wind power projects, the networks are complex and actors share various interests such as economic interests and a sense of social commitment, participation and contribution. These incentives are also clarified in quantitative data. However, the variety of incentives differs in each project.

Titre	<b>From Public Housing to Community Housing: The Conversion of Alexandra Park Public Housing to Atkinson Housing Co-operative</b>
Auteur	Jorge Sousa and members of the Atkinson Housing Cooperative
Provenance	Ezine du Social Economy Center, 13 avril 2007
Lien	<a href="http://sec.oise.utoronto.ca/english/pdfs/e-zines/winter2007.pdf">http://sec.oise.utoronto.ca/english/pdfs/e-zines/winter2007.pdf</a>
Résumé	<p><i>Provenance du résumé : E-Zine, lien ci-dessus</i></p> <p>On April 1, 2003, the Alexandra Park community in Toronto became the Atkinson Housing Cooperative— Canada’s first tenant-managed, non-profit housing co-op. The Atkinson Housing Co-operative represents an innovative response to calls by public housing residents and housing activists for improved living conditions and a clearer voice for the disenfranchised.</p> <p>The film, “Building Community Housing: The Conversion of Alexandra Park Public Housing to Atkinson Housing Cooperative,” consists of current and archived accounts about the community, including photographs and footage taken by members and former residents over a six-month period. The lessons of the Atkinson experience provide a valuable context for other low-income communities seeking solutions to ongoing challenges.</p>

Titre	<b>La consommation responsable - Entre bonne conscience individuelle et transformations collectives</b>
Auteur	<b>Collectif d'étude sur les pratiques solidaires (CEPS) (Collectif basé à l'UQAM, Jean-Marc Fontan)</b>
Provenance	Bulletin du CRSDD. Éditions Écosociétés. Bientôt à la BANQ - Niveau 3 - Nouveautés - 306.3 C7559 2007
Lien	<a href="http://www.ecosociete.org/t108.html">http://www.ecosociete.org/t108.html</a>
Résumé	<p>« Acheter, c'est voter ! » Ce slogan semble de plus en plus populaire au Québec. Consommation avertie, consommation solidaire, responsable, citoyenne, engagée, verte ou éthique, simplicité volontaire, consomm'action... ces nouvelles pratiques apportent aux individus un pouvoir politique quotidien et prometteur. Mais ces « votes » de consommateurs comptent-ils vraiment?</p> <p>Et si la consommation responsable n'était qu'un leurre, un nouvel artifice publicitaire qui « capitalise » sur la « conscience sociale » des</p>

	<p>consommateurs et des consommatrices, sans modifier les fondements des inégalités sociales? Un outil pour freiner les critiques envers l'économie néolibérale en amoindrissant ses effets pervers?</p> <p>L'impressionnante capacité de récupération du système capitaliste pourra-t-elle empêcher ce mouvement de devenir un important moteur de transformation sociale? Que peut-on faire pour aller plus loin que le vote économique?</p> <p><i>Un débat citoyen avec des textes de Julie Jacques – Patrice Rodriguez – Serge Mongeau – Marco Silvestro.</i></p>
--	---

Activités de recherche et de formation

*Les deux prochaines sections permettent de répondre à la question Qu'est-ce qui se fait actuellement en recherche sur l'économie sociale ? (Exemple : nouveau centre de recherche, nouveau chercheur, appels à communication, etc.)*

Titre	<b>Plusieurs projets de recherche au Social Economy Center (Toronto)</b>
Organisme	Social Economy Center (ARUC en Ontario)
Source	Southern Ontario Node News (E-Zine du Social Economy Center de l'université de Toronto)
Lien	<a href="http://sec.oise.utoronto.ca/english/pdfs/e-zines/winter2007.pdf">http://sec.oise.utoronto.ca/english/pdfs/e-zines/winter2007.pdf</a>
Informations	<p><u>Plusieurs de ces projets de recherche sont en lien avec les axes de recherché de la Chaire. Si l'un vous intéresse, je peux vous procurer plus d'information.</u></p> <p><i>Provenance du résumé : E-zine, lien ci-dessus</i></p> <p><b>First Results</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Social What?The Social Economy in High School</li> </ul> <p>Textbooks</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Work Stoppages in Social Economy Organizations</li> </ul> <p><b>In Progress</b></p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapping of Social Economy Organizations in Ontario (<u>voir annonce suivante</u>)</li> <li>• Measuring the "Co-operative Difference"</li> <li>• The Relationship Between the Ontario Government and Social Economy Organizations</li> <li>• Employer-Supported Volunteerism</li> <li>• The Impact of Organizational Ownership Structures on the Decision Making Process of Boards of Directors</li> <li>• Human Resource Practices and Policies in Social Economy Organizations</li> </ul>
--	---

Titre	<b>Recensement du mouvement coopératif en cours en Ontario</b>
Organisme	Ontario Co-operative Association
Source	On Coop News, Ontario Cooperative Association, 13 avril 2007
Lien	<a href="http://www.ontario.coop/pages/index.php?main_id=357">http://www.ontario.coop/pages/index.php?main_id=357</a>
Informations	<p><b>THANK YOU for taking part in the first-ever provincial census of Ontario co-operatives and credit unions.</b> This project is managed by the Ontario Co-operative Association (On Co-op) in partnership with The Social Economy Centre of the University of Toronto/OISE and Imagine Canada.</p> <p><b>OBJECTIVE:</b> The objective of our research is to improve the capacity of the co-operative and credit union sector to serve its members and to improve the relationship between the sector and government. Your answers will provide the co-operative and credit union sectors with information that demonstrates the size, scope and role of co-operatives and credit unions in Ontario and identify constraints that you face in completing your missions.</p>

Titre	<b>Appel à contribution - The Emerging Global Governance Paradigm: The Role of Business and its Implications for Companies, Stakeholders and Society</b>
-------	--

Organisme	<b>EABIS 6th Annual Colloquium, ESADE Business School, Barcelona, 20-21 September</b>
Source	List SERV PNP-Net (Charis Desinioti)
Lien	<a href="..\..\Outils Communs\BULLETINS DE VEILLE\appel - Emerging global governance.doc">..\..\Outils Communs\BULLETINS DE VEILLE\appel - Emerging global governance.doc</a>
Informations	<p>(Voir autres informations dans le lien hypertexte)</p> <p><b><u>Deadline for Contributions: 21 May 2007</u></b></p> <p>The Colloquium offers a unique platform of academic rigour and business relevance on which to showcase your latest research and initiatives. Given its increasing international profile and the demand to present to its audience of over 300 corporate executives, thought leaders and other senior stakeholders, we encourage you not to wait too long to submit your material.</p> <p><b>About The Theme</b></p> <p>Through this year's Call for Contributions, we intend to examine the impact of governance issues on business in society at the following three levels:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>The Global, Supranational, International &amp; Industry Sector Level</b></li> <li>• <b>The National, Sub-National, Local/Regional and City Level</b></li> <li>• <b>Company and Individual Manager/Executive Level</b></li> </ul> <p>We particularly value comparative research and collaborative work between researchers and practitioners. If you have any questions about content and relevance to the Colloquium theme, please contact Prof. Daniel Arenas, Conference Chair, directly via e-mail (<a href="mailto:daniel.arenas@esade.edu">daniel.arenas@esade.edu</a>).</p>

Titre	<b>Vers un « rendez-vous » des acteurs en développement social</b>
Organisme	Initiative lancée par <i>Revue Développement social</i> et le <i>Réseau québécois de développement social</i>
Source	Bulletin de l'Observatoire en économie sociale UQO
Lien	<a href="http://www.uqo.ca/observer/RegionalQDN/actualite/RVDS.pdf">http://www.uqo.ca/observer/RegionalQDN/actualite/RVDS.pdf</a>
Informations	(Résumé issu du bulletin de l'Observatoire)

	<p>Depuis des décennies, des milliers de personnes et de nombreuses organisations œuvrent en développement social partout au Québec. Les dix dernières années ont particulièrement donné lieu à un foisonnement d'actions à plusieurs niveaux. Dans ce contexte et pour plusieurs raisons (les défis et enjeux ne manquent pas !), il est temps pour les acteurs de se rassembler autour de préoccupations communes. Ce rendez-vous s'impose aux yeux de plusieurs. Pour y parvenir, la <i>Revue Développement social</i> et le <i>Réseau québécois de développement social</i> proposent une vaste opération de mobilisation des acteurs en DS qui aboutirait à un « rendez-vous national » du développement social à l'automne 2008. Votre organisation est invitée à se joindre à cette démarche.</p>
--	--

### Événements à venir

Titre	<b>(Rappel) Co-operative Development: Harness the Hidden Potential</b>
Organisateur	<i>National Congress and Canadian Co-operative Association and Newfoundland-Labrador Federation of Co-operatives AGMs</i>
Source	CCA News Biref, 12 avril 2007
Lieu/Date	June 26 – 29, 2007, St. John's, NL
Lien	<a href="http://www.CoopsCanada.coop/Congress2007">www.CoopsCanada.coop/Congress2007</a> .
Informations	Through a range of interactive and participative keynote presentations, plenary discussions and workshops, the Congress sessions will explore what co-operative development means and how the system can look to build a lasting legacy for the communities it serves. As part of the broader discussions over the three days, sessions will include dialogue and learning exchanges focusing on leadership and movement-building strategies from a global, national and local perspective.

Titre	<b>(Rappel) Co-operatives and Innovation: Influencing The Social Economy</b>
Organisateur	<a href="#">The International Co-operative Alliance Committee on Co-operative Research (ICA)</a> , the <a href="#">Canadian Association for Studies in Co-operation (CASC)</a> , and the <a href="#">Association for Cooperative Educators (ACE)</a>
Source	CCA News Brief, 12 avril 2007



Lieu/Date	May 28 – June 1, Saskatoon, SK
Lien	<a href="http://www.usaskstudies.coop/socialeconomy/Congress2007">www.usaskstudies.coop/socialeconomy/Congress2007</a> .
Informations	Unified conference that will combine the approaches and audiences of their respective organizations, and will be held in conjunction with the <a href="#">2007 Congress of the Humanities and Social Sciences</a> .

Titre	<b>(Rappel) Co-operative Corporate Governance Conference</b>
Organisateur	Canadian Co-operative Association /The Co-operators
Source	Bulletin On Coop News, 13 avril 2007, <b>Ontario Co-operative Association</b>
Lieu/Date	<b>May 28-29, 2007, Ottawa Sheraton, Ottawa</b>
Lien	<a href="http://www.coopscanada.coop/meetings/otherccameetings/governance07.html">http://www.coopscanada.coop/meetings/otherccameetings/governance07.html</a>
Informations	<p><i>Provenance du résumé : CCA, liens ci-dessus.</i></p> <p><b>Thème :</b> The complex and multifaceted nature of the modern corporate secretary</p> <p>By attending this conference you will:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• understand current trends and practices in corporate governance;</li> <li>• learn new techniques in developing your Board and Directors;</li> <li>• have the opportunity to participate in a network of governance professionals</li> <li>• exchange ideas and innovations amongst your peers; and</li> <li>• ultimately benefit your co-operative or credit union by enhancing the performance and effectiveness of your Board of Directors.</li> </ul>

Titre	<b>Forum « Dialogue Science et Société »</b>
Organisateur	Association francophone pour le savoir (ACFAS)
Source	Bulletin Savoirs de l'ACFAS – 24 avril 2007
Lieu/Date	Jeudi, 10 mai, UQTR
Lien	<a href="http://www.acfas.ca/congres/Forum.pdf">http://www.acfas.ca/congres/Forum.pdf</a>
Informations	Organisé par l'Acfas en collaboration avec l'Institut du Nouveau Monde, ce forum traitera des relations entre les chercheurs et la société. Quelles sont les attentes de la société envers la recherche scientifique ? Comment les chercheurs perçoivent-ils les citoyens et les médias ? Comment les chercheurs et les citoyens peuvent-ils collaborer pour relever les défis de

	l'heure ? Quel est le rôle des organismes publics dans cette dynamique ? Intitulé « <a href="#">DIALOGUE Science et société</a> », ce forum se tiendra le jeudi 10 mai à 8h30, dans le cadre du 75e Congrès de l'Acfas. Les Fonds de recherche du Québec, le Conseil de la science et de la technologie et la Commission de l'éthique de la science et de la technologie constitueront le panel avec lequel les participants au congrès sont invités à venir échanger.
--	---

Titre	<b>4e Sommet citoyen de Montréal - Aménagement, développement et démocratie participative : Vers le droit à la ville!</b>
Organisateur	Plusieurs organisations
Source	Affiche sur le mur de la Chaire!
Lieu/Date	<b>1er au 3 juin 2007, UQAM</b>
Lien	<a href="http://www.4sc.ecologieurbaine.net">www.4sc.ecologieurbaine.net</a>
Informations	(tiré du site Internet)  Cette initiative vise à organiser un quatrième Sommet citoyen de Montréal en juin 2007 afin d'explorer et de promouvoir des pratiques et expériences en matière d'aménagement et de développement qui accordent une place centrale aux citoyens et aux citoyennes organisés et non organisés et à partir desquelles il est possible de construire la démocratie participative dans la ville.

Titre	<b>20e anniversaire de la Chaire de coopération Guy-Bernier</b>
Organisateur	Chaire Guy-Bernier
Source	UQAM
Lieu/Date	<b>14 mai, 17h, D-R200</b>
Lien	
Informations	Dans le cadre du colloque sur la gestion de l'éthique de la Chaire de coopération Guy-Bernier, le doyen de l'ESG UQAM, M. Pierre Filiatrault, et l'administrateur de la Fédération Desjardins et président du Comité d'orientation de la Chaire, M. Marcel Lauzon, vous invitent à venir célébrer son vingtième anniversaire.  Ce cocktail sera précédé de la conférence de M. Claude Béland, ex-président du Mouvement Desjardins portant sur l'Éthique et le Mouvement coopératif.

	R.S.V.P. <a href="mailto:chaire.coop@uqam.ca">chaire.coop@uqam.ca</a>
--	--

Titre	<b>1er colloque québécois sur la décroissance</b>
Organisateur	Collectif d'étude sur les pratiques solidaires (Jean-Marc Fontan), Réseau québécois pour la simplicité volontaire et Institut pour une écosociété
Source	Suggestion d'une connaissance
Lieu/Date	Samedi 26 mai 2007, 9h-17h
Lien	<a href="http://www.simplicitevolontaire.org/decroissance/">http://www.simplicitevolontaire.org/decroissance /</a>
Informations	<p>Ce premier événement sur la décroissance économique au Québec a pour objectif de soulever un débat d'idées sur ces problématiques qui nous concernent toutes et tous. Nous sommes face à un choix de société. <b>En ouverture du colloque, l'auteur français Jean-Claude Besson-Girard présentera en vidéoconférence le concept de décroissance. Trois tables rondes suivront pour approfondir le sujet (les mythes à déconstruire, la société de décroissance et les stratégies de changement) avec comme panélistes : Serge Mongeau, Lucie Sauvé, Jean-Marc Fontan, Marcel Sévigny, Marco Silvestro, Yves-Marie Abraham, Daniela Stan et Anna Kruzynski.</b></p> <p>Prévente et prix réduits pour les étudiantEs et les sans-emploi : de 10 à 20 \$.</p>

Appels d'offres et subventions

*Cette section permet d'élaborer une réponse à la question Quelles axes de recherche devraient être envisagés afin de répondre aux besoins du milieu ?*

Rien ce mois-ci!

Actualité et tendances

*Les deux sections suivantes sont ajoutées dans un souci de prospective, de façon à identifier des tendances qui pourraient avoir un impact sur l'économie sociale.*

Titre	<b>Fiducie du Chantier de l'économie sociale : de nouveaux fonds pour le développement des entreprises collectives</b>
Auteur	Chantier de l'économie sociale
Provenance	Bulletin du Chantier, 13 avril 2007
Lien	<a href="#">Cliquez ici !</a>
Résumé	<p>Depuis février 2007, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a débuté ses opérations de financement auprès des entreprises collectives. Fruit d'une longue démarche initiée par le Chantier, la Fiducie offre désormais des prêts sans remboursement de capital avant 15 ans. Ce capital dit patient permet de soutenir les opérations des entreprises et d'appuyer des investissements immobiliers pour le développement de nouvelles activités.</p> <p>(...)</p>

Titre	<p><b>SEX WORKERS CO-OP BEING CONSIDERED IN VANCOUVER</b></p> <p><i>(Pour votre information!)</i></p>
Auteur	---
Provenance	CCA News Briefs, 12 avril 2007
Lien	---
Résumé	<p>Tired of unsafe working conditions, the B.C. Coalition of Experiential Women is exploring the idea of starting a sex workers co-operative where the selling of sex and its accoutrements would be controlled not by the need to pay off drug debts or pimp fees but by the prostitutes themselves, says a Canadian Press report (March 24, 2007) .</p> <p>“We want it to be above board,” said Raven Bowen, one of two authors of <i>Developing Capacity for Change</i>, a report written to explore the concept and need for a sex trade co-op in Vancouver. “The whole idea is to pull the industry out from the shadows into a more, not public, but legitimate environment.”</p>

Titre	<b>Vous voulez animer à CIBL? Recherche d'émissions sur l'économie sociale</b>
-------	--

Auteur	Massé, Isabelle
Provenance	La Presse, Radar, dimanche 8 avril 2007, p. ARTS SPECTACLES5
Lien	---
Résumé	Combien d'anciens animateurs conservent un bon souvenir de leur passage à la radio communautaire de l'est de Montréal? Un passage que plusieurs estiment obligé lors des premiers pas dans le monde des communications. Eh! bien, CIBL recherche présentement de nouveaux concepts d'émission pour l'été et même l'automne. Les thèmes prisés, cet été? La musique francophone, trad, jazz et la variété. Et pour l'automne? L'environnement, l'économie sociale et le mouvement coopératif. Les futurs animateurs ont jusqu'au 16 avril (été) et 16 juillet (automne) pour soumettre leur candidature, notamment par courriel à l'adresse <a href="mailto:programmation@cibl1015fm.com">programmation@cibl1015fm.com</a> . Le formulaire de projet d'émission se trouve au <a href="http://www.cibl1015.com">www.cibl1015.com</a> .

Titre	
Auteur	
Provenance	
Lien	
Résumé	

Petite capsule sans nom...

À la demande de MArie, j'ai fait une petite recherche sur le concept de « communauté-ship » proposé par Henry Mintzberg. Voici le résultat !

### **Mintzberg et le concept de “communauté-ship”**

Mintzberg dénonce l'**obsession actuelle du leadership** et la conception qui s'en dégage. Le leader est présenté comme un **héros**, un individu capable, seul, de régler tous les problèmes d'une organisation, d'une communauté ou d'une nation. Selon lui, cette conception est répandue dans toutes les sphères de la société (monde des affaires,

politique, etc.). Cette vision **ne tient pas compte de la complexité des organisations** et amène l'embauche de « leader » à l'extérieur des organisations : des individus appelés à la rescousse pour transformer des organisations qu'ils ne connaissent pas. « **La caractéristique la plus importante du leadership est la légitimité.** » (Mintzberg, entrevue accordée à La Presse Affaires , 17 avril 2007) C'est à l'interne que le leader peut acquérir une légitimité informelle auprès des membres de l'organisation. Le leader doit être une personne vers qui les autres se tournent naturellement pour obtenir des conseils. Cela n'a rien à voir avec les individus flamboyant qui sont mis à la tête des entreprises pour sustenter les médias et les investisseurs. Le concept de « **communauté-ship** » **réfère aux « processus collectifs qui mènent à des réalisations remarquables »** (idem). L'efficacité de projets comme celui de l'encyclopédie Wikipédia est liée à la contribution de plusieurs personnes et **n'est possible qu'à travers un processus social collectif, c'est-à-dire la communauté.** L'expression « leadership partagé » est parfois utilisée, signifiant que le rôle repose sur la contribution de plusieurs individus d'un groupe, en fonction de leurs capacités. Mintzberg croit que nous devons **permettre aux organisations et aux sociétés de fonctionner comme des communautés de coopération.** L'objectif n'est pas de faire disparaître le leadership, mais de lui redonner la place qui lui revient.

Sources :

· Mintzberg, Henry. 2006. "The leadership debate with Henry Mintzberg : Community-ship is the answer". *Financial Times FT.com*. [en ligne]. 23 octobre 2006. URL : [http://www.ft.com/cms/s/c917c904-6041-11db-a716-0000779e2340.dwp\\_uuid=8d70957c-6288-11db-8faa-0000779e2340.html](http://www.ft.com/cms/s/c917c904-6041-11db-a716-0000779e2340.dwp_uuid=8d70957c-6288-11db-8faa-0000779e2340.html) . Consulté le 4 mai 2007.

· Tremblay, Jacinthe. 2007. « Du leadership au communautéship ». *La Presse Affaires.com*. [en ligne]. 13 avril. URL : <http://www.lapresseaffaires.com/article/20070414/LAINFORMER/70413105>