



# Chaire de recherche en économie sociale

## ECO-SOC INFO

### **Bulletin de veille sur la recherche en économie sociale**

Volume 3, numéro 9, septembre 2008

*English follows / Español sigue*

**La Chaire de recherche du Canada en économie sociale diffuse dans ce bulletin périodique les résultats de sa veille sur la recherche en économie sociale.**

Depuis sa création, la Chaire travaille au développement d'un système de veille sur la recherche en économie sociale. Dans le cadre d'un projet pilote d'un an, les références d'intérêt, en langue française, anglaise ou espagnole, seront présentées dans un bulletin périodique. Cette initiative fait suite à la production de 15 bulletins internes en 2006 et 2007.

La Chaire étudie les innovations sociales dans l'économie sociale. Les thèmes centraux de la veille sont la « gouvernance et intérêt général », les « modes de développement et de financement », les « méthodes d'évaluation », ainsi que la « gestion des organisations » de l'économie sociale. L'équipe de veilleurs s'intéresse en priorité aux références portant spécifiquement sur l'économie sociale, mais est aussi à l'affût des publications susceptibles d'influencer la recherche en économie sociale.

En plus des références d'intérêt pour les chercheurs, étudiants, centres de recherche et réseaux en économie sociale, le bulletin contient des informations d'actualité provenant du milieu de la recherche (nouveaux centres et projets de recherche, événements, appels à contribution). En diffusant ses résultats de veille, la Chaire espère contribuer à l'avancement des connaissances sur l'économie sociale.

Nous vous invitons à faire circuler ce bulletin dans vos réseaux. De plus, n'hésitez pas à nous faire parvenir de l'information qui pourrait intéresser les lecteurs de ce bulletin. Merci!

**Le bulletin ECO-SOC INFO est aussi disponible sur le site Internet de la Chaire, [cliquez-ici](#).**

#### CONDITIONS D'UTILISATION ET DE DIFFUSION

Si vous désirez utiliser ou diffuser de façon régulière le contenu de ce bulletin, en tout ou en partie, veuillez d'abord nous en aviser. S'il s'agit d'une utilisation ponctuelle, nous vous demandons d'identifier la Chaire de recherche du Canada en économie sociale comme source de l'information et de transmettre l'adresse de notre site Internet, soit : [www.chaire.ecosoc.uqam.ca](http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca). Nous accordons nous-mêmes une attention particulière au respect des droits d'auteurs. S'il manque de l'information au sujet d'une référence du bulletin, veuillez nous en aviser. Nous ferons les modifications nécessaires.

#### QUESTIONS ? COMMENTAIRES ?

Veuillez nous faire part de toute question ou commentaire sur la veille de la Chaire de recherche du Canada en économie sociale, à [ecosoc-veille@uqam.ca](mailto:ecosoc-veille@uqam.ca).

## English

The Canada Research Chair on Social Economy broadcasts its information watch on the research in social economy. References of interest, in French, English or Spanish, are presented on our website via a periodic bulletin - for an initial one year duration - intended for researchers, students, research centres and other networks. Major themes of the watch are "governance and general interest", "modes of development and financing", "evaluation methods" and "management" of social economy's organizations. In addition to our main review, an outline of the current research's related events (new research centres, new research plans, events and call for papers) is provided.

Conditions of use: If you want to broadcast the content of our bulletin, please make sure you clearly identify the Chair as the primary source of information and forward the address of our website: [www.chaire.ecosoc.uqam.ca](http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca) .

For question and/or suggestion, email us at: [ecosoc-veille@uqam.ca](mailto:ecosoc-veille@uqam.ca).

**To read the September 2008 ECO-SOC INFO bulletin, [click here!](#)**

## Español

La « Chaire de recherche du Canada en économie sociale » (una cátedra de investigación en economía social) difunde los resultados de su vigilia sobre la investigación en economía social. Las referencias de interés en francés, inglés o español, están disponibles en un boletín periódico – por un periodo inicial de un año – destinado a los investigadores, estudiantes, centros de investigación y otras redes. Los temas centrales de la investigación son "gobernanza y interés general", "métodos de desarrollo y de financiamiento", "métodos de evaluación" y "gestión" de las organizaciones de la economía social. En fin, ponemos a disposición una recensión de los eventos actuales (nuevos centros de investigación, nuevos proyectos de investigación, avisos de licitación y otros eventos).

Condiciones del uso: Si desean difundir el contenido de nuestro boletín, le rogamos de identificar la fuente de la información y de transmitir la dirección de nuestro sitio Web: [www.chaire.ecosoc.uqam.ca](http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca) .

Para formular una pregunta y/o una sugerencia, envíanos un correo electrónico a: [ecosoc-veille@uqam.ca](mailto:ecosoc-veille@uqam.ca).

**Para leer el boletín ECO-SOC INFO de septiembre 2008, [haga clic aquí!](#)**

Le contenu du Bulletin ce mois-ci :

## **ARTICLES ET MONOGRAPHIES**

PERIODIC ARTICLES AND PUBLICATIONS / ARTICULOS Y PUBLICACIONES

### **GOVERNANCE ET INTÉRÊT GÉNÉRAL**

GOVERNANCE AND GENERAL INTEREST / GOBERNANZA Y INTERÉS GENERAL

*Concertation et partenariat. Entre levier et piège du développement des communautés (livre)*

### **MODES DE DÉVELOPPEMENT ET DE FINANCEMENT**

MODES OF DEVELOPMENT AND FINANCING / MODOS DE DESARROLLO Y DE FINANCIAMIENTO

*Coopération Nord-Sud et développement. Le défi de la réciprocité (livre)*

*Entreprises collectives et développement des communautés : une mise en perspective de la dernière décennie de coopération et d'économie sociale au Québec*

### **ÉVALUATION**

EVALUATION METHODS / MÉTODOS DE EVALUACIÓN

*Balance: The development of a social enterprise business performance analysis tool*

### **GESTION**

MANAGEMENT / GESTION

*Corporate Social Responsibility and the Social Enterprise*

### **AUTRES**

OTHER / OTROS

*Économie sociale et science économique : une mise en perspective historique française (1830-1930)*

*The Co-Operative and the Corporation: Competing Visions of the Future of Fair Trade*

*Étude de cas : L'entreprise d'économie sociale Le Transit et la marque équitable Nelligan*

*Étude de cas : L'entreprise d'économie sociale Les Services adaptés Transit et son directeur général, Daniel Berthiaume*

*L'emploi dans l'économie sociale – Bilan 2007 (France)*

## **ÉVÈNEMENTS À VENIR**

EVENTS / EVENTOS

*RAPPEL - 27e Congrès international du CIRIEC*

*RAPPEL - 3rd Annual Nonprofit Management Institute: Shaping Effective Organisations*

*RAPPEL - Conférence Internationale « Initiatives des communautés, politiques publiques et État social au Sud et au Nord, les défis de la prochaine décennie »*

*RAPPEL - Économie sociale et solidaire : nouvelles pratiques et dynamiques territoriales*

*Colloque « Vers un capitalisme raisonnable ? La régulation économique selon J. R. Commons »*

*International Conference: Social Economy as a Factor of Democracy and Regional Development, its Measurement and Evaluation (Czech Republic)*

*RAPPEL - ICA Expo 2008 - The World Co-operatives Exhibition*

*RAPPEL - Conférence européenne de l'économie sociale 2008 : Les entreprises de l'économie sociale : « Une dynamique dans le marché et dans les territoires »*

*RAPPEL - Forum Social Mondial – Amazonie 2009*

*Lux09 - IV Forum international - Globalisation de la solidarité*

## **APPELS D'OFFRES ET SUBVENTIONS**

REQUEST FOR PROPOSALS AND GRANTS / AVISO DE LICITACIONES Y SUBVENCIONES

*Offre de bourse de stage postdoctoral*

## **VARIA**

*Le journal Réseaux*

*Stanford Social Innovation Review's articles about Nonprofit*

## ARTICLES ET MONOGRAPHIES

Periodic articles and publications / Artículos y publicaciones

### GOVERNANCE ET INTÉRÊT GÉNÉRAL

Governance and general interest / Gobernanza y interés general

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Concertation et partenariat. Entre levier et piège du développement des communautés (livre)</b>
<b>Auteur(s)</b> <i>Author(s)/Autor(es)</i>	Denis Bourque
<b>Publication</b> <i>Publication/Publicación</i>	Presses de l'Université du Québec (PUQ), Collection Initiatives, 152 pages, 2008.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour consulter plus d'informations sur le livre, visitez le site web du <a href="http://www.puq.ca">PUQ</a> .
<b>Résumé</b> <i>Abstract/Resumen</i>	<p><i>(résumé issu de l'URL cité ci-haut)</i></p> <p>« La concertation et le partenariat tirent leurs origines de la transformation de la gestion publique du développement social, et aussi de l'évolution des formes de réponse collective des communautés aux problèmes qu'elles rencontrent. Ils se conjuguent sous deux registres qui se mélangent sur le terrain : celui de l'instrumentalisation qui utilise les communautés comme terreau pour l'implantation de programmes publics ou privés ; celui de la coconstruction à l'échelle des communautés d'une appropriation du développement où la contribution des programmes publics est négociée et intégrée. La concertation et le partenariat sont donc porteurs d'un potentiel de démocratisation des services et politiques d'intérêt public, mais aussi d'un risque d'instrumentalisation de la société civile à une gestion technocratique centrée sur le désengagement de l'État.</p> <p>Sur le terrain, les pratiques de concertation se multiplient en raison de l'augmentation des politiques et des programmes qui appellent à la mobilisation des communautés et des demandes de reconnaissance des causes portées par des acteurs sociaux. Le développement des communautés ne passe donc pas par l'ajout de structures, mais par une recomposition de celles existantes et par un renouvellement des pratiques de concertation. Les acteurs sociaux sont appelés à se donner un projet commun en cohésion avec leurs missions respectives tout en repoussant les frontières des missions sectorielles et thématiques dans la recherche de l'intérêt général qui ne peut être produit par l'agrégation des intérêts collectifs, mais par un processus de conciliation basée sur la démocratie délibérative. Le défi est de réaliser sur une base territoriale la concertation des concertations existantes à la faveur d'une nouvelle gouvernance partagée qui exige de la part des acteurs et des intervenants de nouvelles compétences d'ordre méthodologique, stratégique et politique. »</p>
<b>Mots-clés</b> <i>Keywords/ Palabras clave</i>	Gouvernance, gouvernance externe, concertation, partenariat, communautés.

⌵

## MODES DE DÉVELOPPEMENT ET DE FINANCEMENT

*Modes of development and financing / Modos de desarrollo y de financiamiento*

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Coopération Nord-Sud et développement. Le défi de la réciprocité (livre)</b>
<b>Auteur(s)</b> <i>Author(s)/Autor(es)</i>	Louis Favreau, Lucie Fréchette et René Lachapelle
<b>Publication</b> <i>Publication/Publicación</i>	Presses de l'Université du Québec (PUQ), Collection Initiatives, 196 pages, 2008.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour consulter plus d'informations sur le livre, visitez le site web du <a href="http://www.puq.ca">PUQ</a> .
<b>Résumé</b> <i>Abstract/Resumen</i>	<p><i>(résumé issu de l'URL cité ci-haut)</i></p> <p>« À l'heure d'une mondialisation néolibérale qui exacerbe les inégalités entre le Nord et le Sud, la coopération internationale a pris un nouvel essor à la faveur de la montée d'un mouvement citoyen international. Il n'existait pas au Québec d'ouvrage d'ensemble sur cette « autre coopération » qui se distingue de celle des États. Cet ouvrage aborde de front les questions les plus cruciales : quelles ont été ses conditions d'émergence ? Quelles approches utilise-t-elle ? Son soutien favorise-t-il vraiment le développement des communautés au Sud ? Quelles sont les politiques publiques canadiennes en la matière ? Et, surtout, quelle est la contribution effective des OCI, des mouvements sociaux, des entreprises collectives, des gouvernements locaux envers les communautés du Sud ?</p> <p>L'ouvrage ne se contente pas d'égrainer les réussites de cette « autre » coopération internationale. Il vient fournir les indispensables repères pour examiner les enjeux de la solidarité internationale aujourd'hui et les mettre en perspective. Il met à profit une vingtaine d'années de travaux des auteurs et une longue expérience d'engagement dans ce domaine. Ce livre intéressera les étudiants en développement international, en organisation communautaire et plus généralement en sciences sociales, de même que tous les militants et professionnels engagés dans ce type d'activités avec des pays du Sud. »</p>
<b>Mots-clés</b> <i>Keywords/ Palabras clave</i>	Développement, coopération internationale, communautés, solidarité internationale, Nord et Sud.

↓

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Entreprises collectives et développement des communautés : une mise en perspective de la dernière décennie de coopération et d'économie sociale au Québec</b>
<b>Auteur(s)</b> <i>Author(s)/Autor(es)</i>	Louis Favreau
<b>Publication</b> <i>Publication/Publicación</i>	ARUC-ISDC, Série Recherche, no.12, Université du Québec en Outaouais, 30 pages, 2008.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Article disponible sur le site web de l'ARUC-ISDC: <a href="http://www.uqo.ca/observer/EconSoc/ESetDL/CoopCommunautes.pdf">http://www.uqo.ca/observer/EconSoc/ESetDL/CoopCommunautes.pdf</a>
<b>Résumé</b> <i>Abstract/Resumen</i>	<p><i>(résumé issu de l'URL cité ci-haut)</i></p> <p>« Ce cahier s'appuie sur un ouvrage, lequel découle d'une vingtaine d'années de travaux de recherche, d'engagement et d'accompagnement dans le domaine. Il y a beaucoup de travaux, surtout depuis une dizaine d'années et le développement de plusieurs nouveaux centres de recherche. Mais ces travaux sont relativement fragmentés, souvent faiblement autonomes, parfois même instrumentalisés par des organisations partenaires (et des bailleurs de fonds) en demande de construction d'un nouveau discours pour accréditer leurs pratiques. Il s'imposait de faire une synthèse générale conjuguant solidarité et regard critique. Autrement dit, le présent texte tout comme l'ouvrage ne se contente pas d'égrainer les succès de l'économie sociale québécoise. Il veut fournir ici quelques repères de base en la matière en pratiquant deux registres d'exposé et d'analyse : celui</p>

Pour accéder ce bulletin en ligne : <http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca/Bulletindeveille/tabid/150/Default.aspx>  
Veuillez vous référer au paragraphe "Conditions d'utilisation et de diffusion" avant de faire circuler le contenu de ce bulletin.

	de la compréhension de l'intérieur et celui de l'analyse critique. Les entreprises collectives demeurent sans doute une des clés de la démocratisation de la société québécoise comme plusieurs de ces dirigeants et intellectuels l'affirment. À certaines conditions cependant, lesquelles ne sont pas toujours présentes, car nous sommes actuellement dans une phase plus réactive que proactive au plan de la conjoncture politique actuelle. Autrement dit, les politiques économiques et sociales progressistes ne sont plus à l'ordre du jour au Québec, ce qui provoque davantage le repli des organisations sur leurs intérêts professionnels particuliers, même s'ils peuvent être dissimulés derrière le voile de l'intérêt général. Sans compter la concurrence entre organisations et, du côté de la recherche, un certain nombre de travaux dont le sens critique a fini par s'endormir avec le temps. »
<b>Mots-clés</b> Keywords/ Palabras clave	Développement, coopération, communautés, Québec.



## ÉVALUATION

*Evaluation methods / Métodos de evaluación*

<b>Titre</b> Title/Título	<b>Balance: The development of a social enterprise business performance analysis tool</b>
<b>Auteur(s)</b> Author(s)/Autor(es)	Mike Bull
<b>Publication</b> Publication/Publicación	Social Enterprise Journal, Volume 3, Issue 1, March 2007
<b>Lien</b> Link/ Enlace	To access the working paper, please visit the Social Enterprise London website: <a href="http://www.sel.org.uk/docs/3rd%20volume%20SEJ.pdf">http://www.sel.org.uk/docs/3rd%20volume%20SEJ.pdf</a>
<b>Résumé</b> Abstract/Resumen	<i>(abstract excerpted from the <a href="#">article's conference website</a>)</i> Social enterprise managers are challenged to constantly adapt to ever-changing environments; a balancing act requiring strategic reflection and analysis to achieve ongoing sustainability. Performance measurement through business analysis tools may offer organisations help in managing this process. This paper outlines the development of a sector specific business performance measurement tool 'Balance', grounded in the business practices of social enterprises after in-depth qualitative research. Drawing on Kaplan and Norton's Balanced Scorecard, and Kolb and Fry's organisational learning cycle as the conceptual framework, the paper explains how the tool was designed. The paper analyses results of a pilot phase of 30 social enterprises utilizing the Balance tool. The research findings provide a snapshot of the business capabilities of social enterprises and by highlighting both strengths and areas where greater support may be required the research has both policy and practitioner implications. It is envisaged such a tool may therefore be a catalyst in generating stronger social businesses that capitalise on opportunities and generate change through offering viable alternatives to the private sector.
<b>Mots-clés</b> Keywords/ Palabras clave	Management, performance analysis, balance tool, social enterprises.



## GESTION

Management / Gestión

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Corporate Social Responsibility and the Social Enterprise</b>
<b>Auteur(s)</b> <i>Author(s)/Autor(es)</i>	Nelarine Cornelius, Mathew Todres, Shaheena Janjuha-Jivraj, Adrian Woods and James Wallace
<b>Publication</b> <i>Publication/Publicación</i>	Journal of Business Ethics, volume 81, pages 355-370, August, 2008.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	To access this article, please visit: <a href="http://www.springerlink.com/content/hp1hkw4m286471u1/fulltext.pdf">http://www.springerlink.com/content/hp1hkw4m286471u1/fulltext.pdf</a>
<b>Résumé</b> <i>Abstract/Resumen</i>	<i>(abstract excerpted from the article)</i> In this article, we contend that due to their size and emphasis upon addressing external social concerns, the corporate relationship between social enterprises, social awareness and action is more complex than whether or not these organisations engage in corporate social responsibility (CSR). This includes organisations that place less emphasis on CSR as well as other organisations that may be very proficient in CSR initiatives, but are less successful in recording practices. In this context, we identify a number of internal CSR markers that may be applied to measuring the extent to which internal CSR practices are being observed. These considerations may be contrasted with the evidence that community based CSR activities is often well developed in private sector small to medium sized enterprises (SMEs) (Observatory of European SMEs, 2002), a situation which may be replicated in social enterprises especially those that have grown from micro-enterprises embedded in local communities. We place particular emphasis upon the implications for employee management. Underpinning our position is the Aristotelian-informed capabilities approach, a theory of human development and quality of life, developed by Sen (1992; 1999) and Nussbaum (1999) which has been developed further, in an organisational context, (e.g., Cornelius, 2002); Cornelius and Gagnon, 2004; Gagnon and Cornelius, 1999; Vogt, 2005. We contend that the capabilities approach offers additional insights into CSR in social enterprises in general and internal CSR activity in particular. Our article concludes with proposals for future research initiatives and reflections upon social enterprise development from a capabilities perspective.
<b>Mots-clés</b> <i>Keywords/ Palabras clave</i>	Management, social responsibility, capabilities theory, employee management, social enterprise.



## AUTRES

Other / Otros

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Économie sociale et science économique : une mise en perspective historique française (1830-1930)</b>
<b>Auteur(s)</b> <i>Author(s)/Autor(es)</i>	Danièle Demoustier et Damien Rousselière
<b>Publication</b> <i>Publication/Publicación</i>	Économie Appliquée, tome LX, 2007, n°2, p. 93-122.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour acheter cette publication, consultez le site web de la revue : <a href="http://www.ismea.org/ismeaeapp.html">http://www.ismea.org/ismeaeapp.html</a>
<b>Résumé</b> <i>Abstract/Resumen</i>	<i>(résumé issu de l'article)</i> « Dans cet article, nous nous intéressons aux significations du terme polysémique d' « économie sociale », apparu à la fois comme concept dans le cadre de la création d'une science sociale en lien avec les traditions libérale, chrétienne ou socialiste des économistes, et pour désigner un ensemble de pratiques et/ou d'institutions, avec l'implantation du capitalisme en France. Une mise en perspective historique montre les rapports

Pour accéder ce bulletin en ligne : <http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca/Bulletindeveille/tabid/150/Default.aspx>  
Veuillez vous référer au paragraphe "Conditions d'utilisation et de diffusion" avant de faire circuler le contenu de ce bulletin.

	ambivalents entre ces deux grandes acceptions. En conclusion nous en tirons quelques pistes de réflexion sur l'économie sociale comme science et pratique sociales. »
<b>Mots-clés</b> <i>Keywords/ Palabras clave</i>	Économie sociale, concept, science sociale, perspective historique, France.

⌄

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>The Co-Operative and the Corporation: Competing Visions of the Future of Fair Trade</b>
<b>Auteur(s)</b> <i>Author(s)/Autor(es)</i>	Gavin Fridell
<b>Publication</b> <i>Publication/Publicación</i>	Journal of Business Ethics, Online First Collection, may 2008.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Paid access to this article at: <a href="http://www.springerlink.com/content/0731p04g84548625/">http://www.springerlink.com/content/0731p04g84548625/</a>
<b>Résumé</b> <i>Abstract/Resumen</i>	<i>(abstract excerpted from the article)</i> This paper provides an analysis of the fair trade network in the North through a comparative assessment of two distinctly different fair trade certified roasters: Planet Bean, a worker-owned co-operative in Guelph, Ontario; and Starbucks Coffee Company, the world's largest specialty roaster. The two organizations are assessed on the basis of their distinct visions of the fair trade mission and their understandings of "consumer sovereignty". It is concluded that the objectives of Planet Bean are more compatible with the moral mission of fair trade, even while the network has become increasingly dependent on the market-reach of corporations like Starbucks, raising difficult prospects for the future of fair trade.
<b>Mots-clés</b> <i>Keywords/ Palabras clave</i>	Social economy, cooperative, fair trade, corporate social responsibility, coffee, North America.

⌄

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Étude de cas : L'entreprise d'économie sociale <i>Le Transit</i> et la marque équitable <i>Nelligan</i></b>
<b>Auteur(s)</b> <i>Author(s)/Autor(es)</i>	Anne Loranger-King et Marie-Claire Malo
<b>Publication</b> <i>Publication/Publicación</i>	Cahiers du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), Collection Études de cas d'entreprises d'économie sociale – no ES0804, 2008.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Article disponible sur le site web du CRISES : <a href="http://www.crisis.ugam.ca/cahiers/ES0804.pdf">http://www.crisis.ugam.ca/cahiers/ES0804.pdf</a>
<b>Résumé</b> <i>Abstract/Resumen</i>	<i>(résumé issu du préambule de l'article)</i> Ce cas présente l'entreprise d'économie sociale « Les services adaptés Transit », et sa relation avec le commerce équitable. La première partie porte sur l'origine, la mission et les activités du Transit, le parcours du directeur, ainsi que la structure et le mode de gestion de l'association. La deuxième partie permet de voir le cheminement du Transit dans le commerce équitable. Enfin, la dernière partie a trait à l'approvisionnement en café et notamment aux relations du Transit avec l'importateur et avec les acteurs du Sud.
<b>Mots-clés</b> <i>Keywords/ Palabras clave</i>	Étude de cas, économie sociale, Transit, Nelligan.

⌄



<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Étude de cas : L'entreprise d'économie sociale Les Services adaptés Transit et son directeur général, Daniel Berthiaume</b>
<b>Auteur(s)</b> <i>Author(s)/Autor(es)</i>	Sandrine LeVasseur et Marie-Claire Malo
<b>Publication</b> <i>Publication/Publicación</i>	Cahiers du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), Collection Études de cas d'entreprises d'économie sociale – no ES0803, 2008.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Article disponible sur le site web du CRISES : <a href="http://www.cris.es.uqam.ca/cahiers/ES0803.pdf">http://www.cris.es.uqam.ca/cahiers/ES0803.pdf</a>
<b>Résumé</b> <i>Abstract/Resumen</i>	<i>(résumé issu du préambule de l'article)</i> Le présent cas pédagogique relate une période de l'évolution de l'entreprise Les Services adaptés Transit, marquée par l'arrivée d'un nouveau directeur général : Daniel Berthiaume. L'objectif du cas est de fournir une mise en situation permettant de réfléchir à la place et au rôle des entrepreneurs sociaux dans le développement de l'économie sociale et solidaire. Rappelons que : « Dans une école de gestion, « un cas » est un document pédagogique qui vise, outre le transfert de connaissances, l'acquisition d'apprentissages et d'habiletés axés sur la pratique de la profession. C'est un document qui relate un pan de la vie d'une organisation ou d'une expérience de gestion, présentant soit un problème de gestion qui appelle une solution de type prise de décision et plan d'action, soit une description qui se prête à une analyse visant à illustrer une problématique de gestion, à poser un diagnostic, à établir un pronostic, etc. ».
<b>Mots-clés</b> <i>Keywords/ Palabras clave</i>	Étude de cas, économie sociale, Transit, Nelligan.



<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>L'emploi dans l'économie sociale – Bilan 2007 (France)</b>
<b>Auteur(s)</b> <i>Author(s)/Autor(es)</i>	Sous la direction de Cécile Bazin et Jacques Malet
<b>Publication</b> <i>Publication/Publicación</i>	Recherches & Solidarités, Septembre 2008.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Article disponible sur le site web de Recherches & Solidarités : <a href="http://www.recherches-solidarites.org/library/economie_sociale_08-09-08.pdf">http://www.recherches-solidarites.org/library/economie_sociale_08-09-08.pdf</a>
<b>Résumé</b> <i>Abstract/Resumen</i>	<i>(résumé issu du Bilan)</i> Cette édition vise essentiellement à présenter le bilan de l'emploi dans l'ensemble du secteur de l'économie sociale, associations et fondations, mutuelles et coopératives en France. Grâce à une coopération entre l'Agence centrale des organismes de sécurité sociale (ACOSS) et la Caisse centrale de la Mutualité sociale agricole (CCMSA), le travail a été basé sur une série d'informations homogène portant sur une période significative de huit années (2000 à 2007).
<b>Mots-clés</b> <i>Keywords/ Palabras clave</i>	Économie Sociale, emploi, bilan, France.



## ÉVÈNEMENTS À VENIR

Events / Eventos

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>RAPPEL - 27e Congrès international du CIRIEC</b>
<b>Organisateurs</b> <i>Organizers/ Organizadores</i>	CIRIEC INTERNATIONAL
<b>Lieu/Date</b> <i>Place/Date Lugar/Fecha</i>	<b>Où ?</b> : Palais des Congrès de l'Hôtel Barceló Renacimiento de Sevilla, dans l'Île de La Cartuja (Espagne) <b>Quand ?</b> : 22 au 24 septembre 2008
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour inscription ou pour de plus amples informations, cliquez sur : <a href="http://www.congresociriec.es/fr/">http://www.congresociriec.es/fr/</a>
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information issue du Boletín Observatorio Español de la Economía Social et de l'URL cité ci-haut)</i> <b>Titre du congrès</b> : « Innovation et management : Les réponses aux grands défis des entreprises de l'économie publique, sociale et coopérative » Les entreprises de l'économie publique, sociale et coopérative doivent concilier leurs valeurs et missions spécifiques avec les contraintes d'un management efficace et rentable. La confrontation de ces deux logiques est facteur d'innovation, de même que l'est, plus globalement, la diversité des acteurs économiques et de leurs objectifs. Les travaux du 27ème congrès porteront sur la façon concrète dont les entreprises publiques, sociales et coopératives relèvent les défis qui se posent à elles en innovant et en gérant le changement. Les défis à relever sont multiples : environnement de plus en plus concurrentiel, pression à la banalisation des modes de gestion et de gouvernance d'entreprises, réponses à de nouveaux besoins, mutations technologiques, nécessaire prise en compte du développement durable,... Les réponses des entreprises publiques, sociales et coopératives à tous ces défis passent par une participation forte à l'économie de la connaissance et à l'ensemble des dimensions de l'innovation : innovation dans les produits, dans les marchés, dans les processus, innovation sociale, innovation organisationnelle, etc. La contribution des entreprises publiques, sociales et coopératives aux divers aspects de l'innovation, ainsi qu'à ses implications en matière de gestion, feront l'objet des différentes sessions du congrès.



<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>RAPPEL - 3rd Annual Nonprofit Management Institute: Shaping Effective Organisations</b>
<b>Organisateurs</b> <i>Organizers/ Organizadores</i>	Stanford Social Innovation Review (SSIR) and Association of Fundraising Professionals (AFP)
<b>Lieu/Date</b> <i>Place/Date Lugar/Fecha</i>	<b>Where ?</b> : Frances C. Arrillaga Alumni Center, Stanford University's campus, Silicon Valley, USA. <b>When ?</b> : 23-24 September 2008
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	For more information about this conference, please visit: <a href="http://www.ssireview.org/npinstitute">http://www.ssireview.org/npinstitute</a>
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information excerpted from the URL cited above)</i> This intensive two-day institute will equip nonprofit leaders with new ways of looking at the strategic issues within their organizations as well as give them critical knowledge and skills they can use immediately. Even the most experienced executives will gain insight in how to apply business tools to running nonprofits without sacrificing quality, build a more powerful nonprofit brand, use social networking effectively, learn about new approaches to evaluation, understand the unique ethical challenges of nonprofits, and use lobbying to create social change. The institute is ideal for senior-level nonprofit executives including CEOs, executive directors, board members and others with significant leadership responsibilities.



To access online: <http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca/Bulletindeveille/tabid/150/Default.aspx>

Please read the "Conditions of Use" instructions on the last page before publishing the content of this document.

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>RAPPEL - Conférence Internationale « Initiatives des communautés, politiques publiques et État social au Sud et au Nord, les défis de la prochaine décennie »</b>
<b>Organisateurs</b> <i>Organizers/ Organizadores</i>	ARUC Innovation sociale et développement des communautés, Chaire de recherche du Canada en développement des collectivités (CRDC), Association québécoise des organismes de coopération internationale (AQOCI) et Groupe d'économie solidaire du Québec (GESQ)
<b>Lieu/Date</b> <i>Place/Date Lugar/Fecha</i>	<b>Où ?</b> : Université du Québec en Outaouais <b>Quand ?</b> : 24 et 25 septembre 2008
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour inscription ou pour de plus amples informations, cliquez sur : <a href="http://www.uqo.ca/ries2001/conference2008/">http://www.uqo.ca/ries2001/conference2008/</a>
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information issue du Bulletin de l'Observatoire en économie sociale, en développement régional et en organisation communautaire du mois d'avril 2008 et de l'URL cité ci-haut)</i> L'objectif de cette conférence internationale est de ré-ouvrir le débat sur l'État social dans le contexte de la nouvelle mondialisation, tenter de cerner de plus près les nouvelles tendances sociales au plan international et voir plus clair dans les contributions de ces nouveaux acteurs pour <b>refonder des politiques publiques progressistes</b> et de nouvelles formes de coopération au développement.



<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>RAPPEL - Économie sociale et solidaire : nouvelles pratiques et dynamiques territoriales</b>
<b>Organisateurs</b> <i>Organizers/ Organizadores</i>	Université de Nantes et Réseau des chercheurs en économie sociale de l'Ouest en partenariat avec la DIISES (Délégation Interministérielle à l'innovation, à l'expérimentation sociale et à l'économie sociale) et la Région des Pays de la Loire.
<b>Lieu/Date</b> <i>Place/Date Lugar/Fecha</i>	<b>Où ?</b> : Institut d'économie et de Management de Nantes-IAE (IEMN-IAE), France. <b>Quand ?</b> : 29-30 septembre 2008
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour inscription et pour de plus amples informations, cliquez <a href="#">ici</a> .
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information issue du <a href="#">site web du colloque</a>)</i> Depuis plus de deux années, une quarantaine de chercheurs de l'Ouest de la France (Université de Nantes, Angers, Le Mans, Rennes, Poitiers, l'ESA et ESSCA) se sont réunis répondant ainsi à un appel d'offre de la Région pour structurer la recherche portant sur le champ de l'économie sociale. Ce réseau présente l'originalité de rassembler des chercheurs appartenant à plusieurs champs disciplinaires (droit, économie, sociologie, gestion, géographie, histoire, communication, etc.). Cette spécificité est enrichissante pour aborder l'analyse d'une réalité aussi complexe et diverse que l'économie sociale et solidaire. Cette économie dont le nom change selon les pays ( <i>non-profit sector, voluntary sector, tiers-secteur, économie solidaire, etc.</i> ) rassemble les multiples formes d'entreprise issues de l'association de personnes qui décident de coopérer et de mutualiser leurs ressources afin de réaliser les projets qui leur tiennent à coeur ou plus prosaïquement, de construire des réponses nouvelles plus adaptées aux problèmes auxquels ils font face. Une centaine de chercheurs de France mais également d'Europe et des autres continents seront accueillis ainsi que des professeurs invités internationaux, notamment la sociologue Marie Bouchard, l'économiste Dennis Young, le sociologue Luis Inacio Gaiger et le géographe Guy Di Méo.



<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Colloque « Vers un capitalisme raisonnable ? La régulation économique selon J. R. Commons »</b>
<b>Organisateurs</b> <i>Organizers/ Organizadores</i>	Agence Universitaire de la Francophonie – Université Laval et CRISES
<b>Lieu/Date</b> <i>Place/Date Lugar/Fecha</i>	<b>Où ?</b> : Université Laval, Québec. Pavillon la Laurentienne, amphithéâtre Tardif. <b>Quand ?</b> : 16-17 octobre 2008
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour inscription et pour de plus amples informations, cliquez <a href="#">ici</a> .
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information issue de l'invitation du colloque)</i> « L'institutionnalisme connaît aujourd'hui dans la plupart des sciences sociales, notamment en économie, science politique, sociologie, droit et histoire, un important renouveau. Or John Rogers Commons a occupé dans la naissance et le développement de l'institutionnalisme au vingtième siècle une place importante. Il est considéré en Amérique du Nord comme l'un des fondateurs du champ des relations industrielles, et en économie, nombre d'institutionnalistes, qu'ils se disent néo-institutionnalistes ou s'inscrivent dans la tradition de l'institutionnalisme économique, puisent dans son œuvre sans toujours lui rendre pleinement justice. Commons est en effet un des premiers à avoir développé une approche intégrée juridique et éthique de l'économie, à avoir conceptualisé l'économie marchande comme une économie de transferts de droits de propriété, à avoir pensé l'économie capitaliste dans son enchaînement sociétal, à avoir conçu une possible régulation du capitalisme qui ne passe pas exclusivement par l'État, etc. C'est à ce fondateur de l'institutionnalisme qu'est consacré ce colloque et plus particulièrement sous l'angle de l'interrogation : vers un capitalisme raisonnable ? La régulation économique selon J. R. Commons. Cette interrogation sera déclinée selon six thèmes qui constituent autant de séances du colloque : un moment historique; la sécurité économique; le gouvernement financier; action collective et ordre négocié; transaction, organisation et institution; institution et développement. » L'inscription est de 200\$. Le tarif étudiant est de 40\$.

⌄

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>International Conference: Social Economy as a Factor of Democracy and Regional Development, its Measurement and Evaluation (Czech Republic)</b>
<b>Organisateurs</b> <i>Organizers/ Organizadores</i>	Faculty of Social and Economic Studies (Department of Finance and Accounting) in co-operation with The Czech Economic Association.
<b>Lieu/Date</b> <i>Place/Date Lugar/Fecha</i>	<b>Où ?</b> : Faculty of Social and Economic Studies in Ústí nad Labem, Czech Republic (République Tchèque). <b>Quand ?</b> : 23-24 October 2008
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour inscription et pour de plus amples informations, envoyer un courriel à : <a href="mailto:huncova@fse.ujep.cz">huncova@fse.ujep.cz</a>
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information issue du site web de l'EMES)</i> Pour plus d'autres informations, contactez : Ing. Magdalena Huncova, Ph.D. Head of Finance and Accounting Department Faculty of Social and Economics Studies J. E. Purkyne University in Usti nad Labem Moskevská 54, 400 96 Usti nad Labem - Czech Republic +0420 475 284 703 <a href="mailto:huncova@fse.ujep.cz">huncova@fse.ujep.cz</a>

⌄

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>RAPPEL - ICA Expo 2008 - The World Co-operatives Exhibition</b>
<b>Organisateurs</b> <i>Organizers/ Organizadores</i>	International Co-operative Alliance (ICA)
<b>Lieu/Date</b> <i>Place/Date Lugar/Fecha</i>	<b>Where ?</b> : FIL Parque das Nações ( <a href="http://www.parquedasnacoes.pt/">http://www.parquedasnacoes.pt/</a> ) Lisbon, Portugal <b>When ?</b> : 23-25 October 2008
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	For more information about this conference, please visit: <a href="http://www.icaexpo.coop/">http://www.icaexpo.coop/</a>
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information excerpted from the URL cited above)</i> ICA International Co-operative Alliance is organising the first official fair of the co-operative business. ICA EXPO 2008 is a professional fair intended to promote co-operative products and services. Its main focus is to provide co-operatives with the opportunity to display and demonstrate the latest products on the market and to create partnerships in trade between producers and the international consumer market. There will be two main sectors: The World Pavilion is destined to co-operatives wishing to exhibit their products or services individually. And the Continental Pavilion is designed for co-operatives exhibiting their products or services in a shared booth named after their countries, federations, organisations or entities;



<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>RAPPEL - Conférence européenne de l'économie sociale 2008 : Les entreprises de l'économie sociale : « Une dynamique dans le marché et dans les territoires »</b>
<b>Organisateurs</b> <i>Organizers/ Organizadores</i>	Social Economy Europe, Institut de Coopération Sociale Internationale (ICOSI) et Conseil des Entreprises, Employeurs et Groupements de l'Economie Sociale (CEGES).
<b>Lieu/Date</b> <i>Place/Date Lugar/Fecha</i>	<b>Où ?</b> : Parlement Européen – Strasbourg. <b>Quand ?</b> : 21-22 novembre 2008.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour inscription et pour de plus amples informations, cliquez sur : <a href="http://eco-soc2008.eu/">http://eco-soc2008.eu/</a>
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information issue du Bulletin Avisé Infos No 6 - Été 2008.et de la Fiche de l'ICOSI, N°14 - Juillet-Août 2008)</i> La conférence européenne de l'économie sociale se déroule à Strasbourg les 21 et 22 novembre 2008, à l'occasion de la présidence française de l'UE, constitue, pour tous les entrepreneurs de l'économie sociale dans leur grande diversité, un rendez-vous marquant. Elle permettra d'affirmer la place incontournable de la France et de l'Europe dans le développement économique, social, environnemental ses territoires et les spécificités de ses entreprises.



<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>RAPPEL - Forum Social Mondial – Amazonie 2009</b>
<b>Organisateurs</b> <i>Organizers/ Organizadores</i>	Le Conseil International du Forum Social Mondial, formé actuellement de 129 organisations e de ses commissions.
<b>Lieu/Date</b> <i>Place/Date Lugar/Fecha</i>	<b>Où ?</b> : Belém, Pará, Brésil. <b>Quand ?</b> : du 27 janvier au 1 <sup>er</sup> février 2009.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour inscription et pour de plus amples informations, cliquez sur : <a href="http://www.fsm2009amazonia.org.br/">http://www.fsm2009amazonia.org.br/</a>
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information issue de l'URL cité ci-haut)</i> Le Forum Social Mondial est un espace de débat démocratique d'idées, d'approfondissement de la réflexion, de formulation de propositions, d'échange d'expériences et d'articulation de mouvements sociaux, réseaux, ONGs et d'autres organisations de la société civile qui s'opposent au néo-libéralisme et

Pour accéder ce bulletin en ligne : <http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca/Bulletindeveille/tabid/150/Default.aspx>  
Veuillez vous référer au paragraphe "Conditions d'utilisation et de diffusion" avant de faire circuler le contenu de ce bulletin.

à la domination du monde par le capital et par toute forme d'impérialisme. A la première rencontre mondiale de 2001 a succédé un processus mondial de recherche et de construction d'alternatives aux politiques néo-libérales. Du 27 janvier au 1<sup>er</sup> février, la ville de Belém cesse d'être la capitale de la province du Pará, au Brésil, pour devenir le centre de la 8<sup>ème</sup> édition du Forum Social Mondial. Durant six jours, Belém assumera le rôle de centre de toute la région pour accueillir le plus grand évènement alter mondialiste actuel qui réunit des militants de plus de 150 pays dans un processus permanent de mobilisation, articulation, et recherche d'alternatives pour un autre monde possible, libéré de la politique néo libérale et de toutes les formes de l'impérialisme.



<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Lux09 - IV Forum international - Globalisation de la solidarité</b>
<b>Organisateurs</b> <i>Organizers/ Organizadores</i>	Institut Européen pour l'Économie Solidaire (INEES) et Réseau Intercontinental de Promotion de l'Économie Sociale et Solidaire (RIPESS).
<b>Lieu/Date</b> <i>Place/Date Lugar/Fecha</i>	<b>Où ?</b> : Esch-sur-Alzette - Luxembourg <b>Quand ?</b> : du 22 au 25 avril 2009
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour inscription et pour de plus amples informations, cliquez sur : <a href="http://www.lux09.lu/">http://www.lux09.lu/</a>
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information issue de l'URL cité ci-haut)</i> En 2009 le Forum aura pour thématique: "Une autre économie existe, les innovations de l'Economie Sociale et Solidaire". Douze thématiques ont été définies par les organisateurs qui feront chacune l'objet d'un atelier en trois phases: exemples; débats; propositions. Les objectifs des 4 <sup>èmes</sup> rencontres internationales Lux'09 sont de mettre en pratique la solidarité ; vérifier le sens et la réalité d'être en réseau ; nous demander comment et avec quels moyens chacune de nos expériences respecte les personnes et l'environnement ; faire connaître et expérimenter à une échelle plus large les innovations dont l'ESS est naturellement porteuse, et enfin de savoir les valoriser et de lancer les formes de coopération pour le futur.



## APPELS D'OFFRES ET SUBVENTIONS

*Request for proposals and grants / Aviso de licitaciones y subvenciones*

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Offre de bourse de stage postdoctoral</b>
<b>Organisation</b> <i>Organization/ Organización</i>	Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)
<b>Information</b> <i>Information / Información</i>	<i>(information issue du bulletin <a href="#">Quoi de Neuf du CRISES de Septembre 2008</a>)</i> Le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) est présentement à la recherche d'un (e) stagiaire postdoctoral en vue de réaliser des recherches sur l'une ou plusieurs des trois thématiques abordées par le Centre (innovations sociales, développement et territoire; innovations sociales et conditions de vie; et innovations sociales, travail et emploi). Pour soutenir ces recherches, il offre une bourse d'une valeur de 10 000 \$ pour une durée de un an. La date limite pour postuler a été fixée au 31 octobre 2008.
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour de plus amples renseignements, notamment sur les critères d'admissibilité ou encore les différentes modalités de dépôt d'une candidature, il est possible de consulter le <a href="#">document PDF en ligne</a> .



To access online: <http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca/Bulletindeveille/tabid/150/Default.aspx>

Please read the "Conditions of Use" instructions on the last page before publishing the content of this document.

## VARIA

<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Le journal Réseaux</b>
<b>Information</b> <i>Information/Información</i>	<p>(information issue du site web <a href="http://www.journal-reseaux.ca">http://www.journal-reseaux.ca</a>)</p> <p>Le journal Réseaux est un mensuel d'information destiné prioritairement aux cadres, aux professionnels, aux bénévoles et aux élus œuvrant dans les réseaux québécois de développement économique et régional. Le journal tire son contenu éditorial des préoccupations évoquées par les membres des réseaux eux-mêmes. Par surcroît, il leur offre la possibilité de communiquer ces préoccupations aux autres réseaux. Les initiatives innovantes de développement ont aussi une place de choix dans chacun des numéros. L'information est traitée objectivement de manière à fournir une compréhension totale des enjeux réels. Le journal a publié dans son deuxième numéro (Volume 1) de septembre/octobre 2008 l'article suivante :</p> <p><b>Initiatives citoyennes, démocratie et développement local au Québec</b> De Louis Favreau, Yvon Leclerc, Paul Gauthier et Gervais Nadeau</p> <p><i>Résumé issu de l'article du journal : « Toute société démocratique a des fondements sociaux collectifs qui reposent sur la citoyenneté et la solidarité entre citoyens. En premier lieu, une solidarité intergénérationnelle : un développement social dans la durée assurée par une couverture sociale obligatoire et généralisée de l'éducation, de la santé et des services sociaux par exemple ; une solidarité entre les différents groupes de la société qui favorise la résolution des conflits par la négociation sur la base du droit communément admis par tous ; une solidarité des territoires par le développement de services publics et collectifs dans toutes les communautés (équité territoriale). Comment cette réalité se traduit-elle concrètement ? »</i></p>
<b>Lien</b> <i>Link/ Enlace</i>	Pour plus d'informations sur le journal, visitez : <a href="http://www.journal-reseaux.ca">http://www.journal-reseaux.ca</a>



<b>Titre</b> <i>Title/Título</i>	<b>Stanford Social Innovation Review` s articles about Nonprofit</b>
<b>Information</b> <i>Information/Información</i>	<p>(information issue du site web du <a href="#">SSIR</a>)</p> <p>Three articles about nonprofits management are available in the Stanford Social Innovation Review's website:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Creating High-Impact Nonprofits (by Heather McLeod Grant &amp; Leslie R. Crutchfield, 2007: <a href="#">link</a>) <i>Abstract: Conventional wisdom says that scaling social innovation starts with strengthening internal management capabilities. This study of 12 high-impact nonprofits, however, shows that real social change happens when organizations go outside their own walls and find creative ways to enlist the help of others.</i></li><li>- How Nonprofits Get Really Big (by William Foster &amp; Gail Fine, 2007: <a href="#">link</a>) <i>Abstract: Since 1970, more than 200,000 nonprofits have opened in the U.S., but only 144 of them have reached \$50 million in annual revenue. Most of the members of this elite group got big by doing two things. They raised the bulk of their money from a single type of funder such as corporations or government – and not, as conventional wisdom would recommend, by going after diverse sources of funding. Just as importantly, these nonprofits created professional organizations that were tailored to the needs of their primary funding sources.</i></li><li>- What Business Execs Don't Know - but Should - About Nonprofits (by Les Silverman &amp; Lynn Taliento, 2006: <a href="#">link</a>) <i>Abstract: Business leaders play vital roles in the nonprofit sector – as board members, donors, partners, and even executives. Yet all too</i></li></ul>

often they underestimate the unique challenges of managing nonprofit organizations. In this article, 11 executives who have played leadership roles in both for-profits and nonprofits reveal the critical differences between the two, and suggest ways that business and nonprofit leaders can use this information to create a more effective social sector.

**Lien**

Link/ Enlace

For more information, please visit the SSIR's website : <http://www.ssireview.org/>



## CONDITIONS D'UTILISATION ET DE DIFFUSION

*Conditions of use / Condiciones del uso*

Si vous désirez utiliser ou diffuser de façon régulière le contenu de ce bulletin, en tout ou en partie, veuillez d'abord nous en aviser. S'il s'agit d'une utilisation ponctuelle, nous vous demandons d'identifier la Chaire de recherche du Canada en économie sociale comme source de l'information et de transmettre l'adresse de notre site Internet, soit : [www.chaire.ecosoc.uqam.ca](http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca). Nous accordons nous-mêmes une attention particulière au respect des droits d'auteurs. S'il manque de l'information au sujet d'une référence du bulletin, veuillez nous en aviser. Nous ferons les modifications nécessaires.

Conditions of use: If you want to broadcast the content of our bulletin, please make sure you clearly identify the Chair as the primary source of information and forward the address of our website: [www.chaire.ecosoc.uqam.ca](http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca).

Condiciones del uso: Si desean difundir el contenido de nuestro boletín, le rogamos de identificar la fuente de la información y de transmitir la dirección de nuestro sitio Web: [www.chaire.ecosoc.uqam.ca](http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca).

## QUESTIONS ? COMMENTAIRES ?

*Questions and suggestions / Preguntas y sugerencias*

Veuillez nous faire part de toute question ou commentaire sur la veille de la Chaire de recherche du Canada en économie sociale, à [ecosoc-veille@uqam.ca](mailto:ecosoc-veille@uqam.ca).

For question and/or suggestion, email us at: [ecosoc-veille@uqam.ca](mailto:ecosoc-veille@uqam.ca).

Para formular una pregunta y/o una sugerencia, envíanos un correo electrónico a: [ecosoc-veille@uqam.ca](mailto:ecosoc-veille@uqam.ca).